Verkefni: 353. stjórnarfundur Stjórnvísi haldinn á Teams 5.mars 2026.

1. Stjórnunarverðlaun Stjórnvísi voru haldin 9.febrúar 2026.
2. Aðalfundur Íslensku ánægjuvogarinnar.
3. Aðalfundur Stjórnvísi
4. Fyrirmyndarfyrirtæki í apríl/maí 2026
5. Fréttir af faghópum
6. Fjárhagsstaða Stjórnvísi – fjárhagsáætlun
7. Afmælisár – Stjórnvísi 40 ára í ágúst 2026
8. Áhersluverkefni starfsársins.
9. Önnur mál.

Dags.fundar: 5.mars 2026	**Tími:** 11:00-12:00	**Nr. fundar:** 353
Fundarboðari: AKK	**Fundarritari:** GA	**Staður:** Teams

Viðstaddir: Anna Kristín Kristinsdóttir, Gunnhildur Arnardóttir, Ingibjörg Loftsdóttir, Héðinn Jónsson, Lilja Gunnarsdóttir, Tinna Jóhannsdóttir, Matthías Ásgeirsson, Snorri Páll Sigurðsson, Viktor Freyr Hjörleifsson, Auður Daníelsdóttir

Anna Kristín Kristinsdóttir <anna.kristinsdottir@marel.com>; matthias.asgeirsson@bluelagoon.is; Gunnhildur Arnardóttir <gunnhildur@stjornvisi.is>; iloftsdottir@gmail.com; liljagu@gmail.com; audur@orkan.is; snorri.sigurdsson@alvotech.com; tinnaj@on.is; hedinnj@gmail.com; Viktor.f.hjorleifsson@vegagerdin.is

Fjarverandi:
Gestir:

Samantekt og niðurstaða fundar

1. **Stjórnunarverðlaun Stjórnvísi –** Öll dómnefndin mun halda áfram og fengið verður til liðs við dómnefnd fagráð varðandi tillögur í nýsköpun/brautryðjendur. Einhverjar sérstakar ábendingar til dómnefndar? Hvernig líkaði þeim breytingin? Tilnefningar voru til 18.desember. Frábært að sjá að faghópur um leiðtogafærni var með einstaklega vel sóttan fund sem bar heitið: „Leiðtogafærni sem skilar árangri" þar sem þau tóku fyrir yfirstjórnanda ársins 2025 Magnús Óla Ólafsson forstjóra Innnes og millistjórnanda ársins 2025 Helgu Árnadóttur, framkvæmdastjóra hjá Bláa lóninu. Hátíðinni var streymt af facebooksíðu Stjórnvísi, Viðskiptablaðinum og Vísi. Skjáskot sá um útsendingu og ljósmyndari var Haraldur Thors. Á annað hundrað manns mættu til hátíðarinnar og var fullt út úr dyrum. Dómnefnd fundaði nokkrum sinnum. Það var gerð mikil breyting f.f.árum því fyrri ár hafa tilnefningar hafist í byrjun janúar og lokið í kringum 20.janúar. Fleiri tilnefningar bárust nú en nokkru sinni fyrr. Dómnefnd Stjórnunarverðlaunanna kom með tillögu að breytingum varðandi nokkur atriði 1. Byrja fyrr að tilnefna í nóvember2. Auglýsa vel og auka fjölmiðlaumfjöllum varðandi að tilnefningar

séu í gangi. Búið er að auglýsa mikið. 3. Nota myndbönd frá viðurkenningarathöfnum – búið var til flott myndband með fyrrverandi verðlaunahöfum og það kostað og auglýst víða. 4. Auglýsa var hjá Mannauð í tvígang og einnig hjá FKA. Kynnt var fyrirfram hverjir væru tilnefndir. Stjórn Stjórnvísi vill að þeir sem eru tilnefndir fái birt nöfnin sín og jafnvel að þeir séu settir í myndatöku fyrir afhendingu. Á að gera það á hátíðinni sjálfri? Hverjum er boðið til hátíðarinna - Í dag er tilnefnt í 3 flokkum. Stjórn stjórnvísi lagði til fjórðu verðlaunin í ár sem myndu tengjast „Framsýn forysta" – þ.e. tilnefna „Framsýnan stjórnanda" og var það gert núna. Á annað hundrað stjórnendur voru tilnefndir til verðlaunanna. Hvatning til dómnefndar að horfa á fleiri stig stjórnenda. Passa vel upp á kjarnamarkhópinn okkar.

- Frumkvöðull/Brautryðjandi
- Millistjórnandi
- Yfirstjórnandi

2. **Íslenska ánægjuvogin –** Aðalfundur Íslensku ánægjuvogarinnar verður haldinn þann 18.mars nk. á VOX restaurant. Búið er að samþykkja Ársreikning. Á aðalfundi sem jafnframt er vinnufundur í framhaldi verður ákveðið hvaða markaðir skuli mældir – enginn fær að vita hvenær hver og einn markaður er mældur. Mikið er um fyrirspurnir til Ánægjuvogarinnar frá fyrirtækjum sem vilja taka þátt og vera mæld. Skýrslur seljast einstaklega vel. Engar stórar athugsemdir í gangi – skipt verður um stjórnarfólk. Í stjórn eru 3 manns en alla stjórnarfundi sitja aðilar frá Prósent og Stjórnvísi. Gunnar Thorberg eigandi Kapals auglýsingastofu og Lóa Bára Magnúsdóttir munu ganga úr stjórn. Stjórnvísi þakkar þeim kærlega fyrir frábært samstarf og dýrmætt framlag þeirra í gegnum árin. Á næsta aðalfundi munu nýir stjórnarmenn taka við sem við bjóðum velkomin, þau Ásta Ólafsdóttir forstöðumaður Rekstrarþjónustu Origo og Kristján Schram framkvæmdastjóri Instrument ráðgjafar. Verið er að huga að nýjum verðlaunagrip.

3. **Aðalfundur Stjórnvísi.** – Hvenær hentar að halda hann? Miðvikudagurinn 6.maí – gæti hann hentað og hvar? Hugmyndir að staðsetningu fyrir stjórnarskiptafund. Ársreikningur hefur verið undirritaður.

4. **Fyrirmyndarfyrirtæki** – Nýr samstarfsaðili – Jón Gunnar hættur annar Jón Hreiðar er tekinn við stefnt að afhendingu í ágúst og síðan breyting næsta ár 2027, þá yrði afhending í apríl/maí.

5. **Innleiðing myndbanda á vefinn.** Vel gengur að hlaða upp myndböndum og eru allir fundir í janúar, febrúar og mars sem leyfi hefur verið veitt fyrir upptöku á innri vef Stjórnvísi. Til að byrja með mun framkvæmdastjóri setja fundina inn á Vimeo og þaðan beint inn á innravef. Búið er að ræða við Stefnu varðandi að kostnað við að allir fái aðgang að Vimeo ásamt því að hver og einn geti sjálfur sett fundi inn á innri vefinn.

6. **Fjárhagstaða Stjórnvísi.** Félagsgjöld hafa verið innheimt fyrir rúmlega 36millj. króna. Fjárhagsáætlun fyrir starfsárið hefur verið samþykkt.

7. **Fréttir af faghópum –** sjá mælaborð; fundum er að fjölga og einnig þeim sem skrá sig og mæta á fundi. NPS skor mælikvarðinn er hár og er einstaklega góð endurgjöf á starfið.

8. **Stefnumótunarvinna.** Anna Kristín kynnti Stefnuhús Stjórnvísi. Lagði til að vinnan yrði unnin í stefnuhúsi. Praktísk leið – flott leið til að gera þetta. Einfalt og gott, fá fólkið að borðinu með skýrari markmið. Ekkert verður gefið út nema allir hafi samþykkt það. Áætlað að vinna hefjist upp úr miðjum mars.

9. **Fundur með fagráði.** Helstu punktar fagráðs voru eftirtaldir: Sala-og þjónusta gefa sölu og þjónustu meira vægi. **(90 manns mættu á fyrsta fund faghópsins í Hörpu í síðustu viku).** Tengja við verslunarfagnám eða byggja undir nám í verslun og/eða þjónustu. (Búið að koma til skila til stjórnar faghópsins). Tengja meira við SVÞ. (**heyra í Auði Daníelsdóttur**) Upphefja verslun og þjónustu. Tækifæri gætu falist í að tengja við ráðstefnu og veita verðlaun - hefja þessa veðferð sem fyrst því þarna eru sóknartækifæri. Nota í markaðssetningu að **Stjórnvísi eflir verðandi stjórnendur og leiðtoga og er mikilvægur vettvangur fyrir tengslanet**. Segja meira frá TÖFRUNUM og nota meira að kynna dagskrá Stjórnvísi, ráðast í meiri innri markaðssetningu hjá fyrirtækjunum sjálfum. Fyrir hvern er Stjórnvísi? Hvernig náum við betur til yngra fólks. Tik-Tok menningin. Nú eru miki kynslóðaskipti. Mikilvægt í dag að taka t.d. upp stutt myndbönd. Halda líka fund og útskýra hvað er góð þjónusta? Íslenska ánægjuvogin gæti verið sterkur þáttur þar, nýta verðlaunahafa til þess. Hver er lyfturæðan fyrir Stjórnvísi? Mikilvægt að hafa frekar færri en fleiri viðburði. Varðandi Stjórnunarverðlaunin þá er mikilvægt að kynna þau betur og vekja athygli á því að allir geta tilnefnt innan sem utan Stjórnvísi. Ekki vera alveg eins og Mannauði eða Ímark, passa upp á aðgreiningu. Hægt að gera meira fyrir þá sem eru tilnefndir – gera meira úr – kalla þá upp, fær aþeim blómtaka mynd af þeim. Mikilvægt að huga allri þeirri fræðslu sem Stjórnvísi er að búa til, hvað er gert við þau verðmæti? Hvaða verðmæti eru í því að vera meðlimur? Á að vera lokað fyrir fræðslu eða opið – vera með teesera? Fólk fílar að vera meðlimur. Lyfta upp stjórnunarverðlaununum.

10. **Skerpa á hlutverki og stefnu Stjórnvísi** eins og hollt er að gera með reglubundnum hætti og tryggja að talandinn inngildi alla þá hópa samfélagsins sem félagið á erindi við. Félagið var stofnað **1986** og fagnar því **40 ára** afmæli á næsta ári. í dag eru rúmlega 7000 félagar, 360 fyrirtæki og 20 faghópar. Stjórnvísi er eigandi Íslensku ánægjuvogarinnar, veitir viðurkenningar á Stjórnunarverðlaununum, Sjálfbærniásnum og Fyrirmyndarfyrirtæki. Við erum annars vegar fagfélag og hins vegar með öll þessi frábæruverðlaun. Hlutverkið er: „Við eflum gæði stjórnunar á Íslandi með því að skapa hvetjandi vettvang fyrir þekkingarmiðlun, framþróun, umræður og tengslamyndun. Gildin eru framsækni – fræðsla – fagmennska. Er hlutverkið rétt skilgreint, ættum við að hafa það víðara? Hvað með orðið „stjórnun" ætti að leggja minni áherslu á það? Eigum við að finna ný orð fyrir sömu hlutina? „Hvað er það nýjasta í faginu" – mikilvægt að fá álit félaganna á hver gildin eigi að vera, þeir völdu þau síðast. Sú vinna verður leidd af Önnu Kristínu formanni félagsins sem búin er að kynna þristinn.

11. **Myndbönd – (Ingibjörg og Matthías) -** sjá neðangreint innlegg frá Ingibjörgu og Matthíasi

12. **Yfirfarin lög, jafnréttisstefna og siðareglur** í takti við ofangreint**.** Lög félagsins , jafnréttisstefna og siðareglur.

13. **Uppfærsla á vefnum er í vinnslu með** Rakel hönnuði.

14. **Önnur mál**

1. Vorráðstefna fagfélaganna verður haldin 29.apríl
2. Afmælisár – Stjórnvísi verður 40 ára í haust – Verið er að vinna í samstarfi við Skjáskot myndband við stofnendur Stjórnvísi t.d. Gunnar í 7.is Hauk og Davíð Lúðvíksson.

Átta viðtöl verða tekin í næstu viku við 8 aðila:

Drög:
Brilljant að setja af stað flott Stjórnvísihlaðvarp og búa til flottar klippur út úr hápunktum þeirra merku sögu og starfs Stjórnvísi undanfarin 40 ár. Þarna erum við skapa raunverulega flottar heimildir - skipuleggjum vel og þróum spurningaramma til að vinna með og móta þá sögu sem við viljum segja í þessu samhengi. „Heimildarmynd" – Stjórnvísi 1986-2026. Lengd 3-4 mín, jafnvel allt að 10-12 mín.

Heimildarmynd til dreifingar á samfélagsmiðlum og í sjónvarpi.

RADDIR

Myndin byggist á vitnisburði þeir sem formótar sögu Stjórnvísi. Hvert viðtal er valið

til að sýna mismunandi sjónarhorn og tímabil:

Davíð Lúðvíksson

Heiðursfélagi 2021

"Grunnurinn" — Frumkvöðlaröddin. Tíminn þegar ekkert

var sjálfsagt og allt þurfti að byggja frá grunni.

Guðrún

Ragnarsdóttir

Heiðursfélagi 2007

"Vöxturinn" — Sá sem sá félagið þroskast og dafna. Vitni

að umbreytingunni frá hugmynd að stofnun.

Jón G. Hauksson

Heiðursfélagi 2015

"Áhrifin" — Brúin milli fræða og framkvæmda. Sá sem

flutti hugmyndirnar út í raunveruleikann.

Guðrún Högnadóttir

Heiðursfélagi 2010

"Framtíðin" — Nútímaraddin. Sá sem sér hvernig

arfleifðin lifir áfram í nýjum kynslóðum.

Viðbótarraddir: Núverandi stjórn, ungir aðilar framtíðarinnar, og e.t.v. fulltrúi

fyrirtækis sem hefur notið góðs af þátttöku í Stjórnvísi.

15. **Staða verkefna** (áhversluverkefna og annarra verkefna).

1. **Áhersluverkefni starfsársins verða fjögur: (sjá mælikvarða neðar í fundargerð).**

Á fyrsta fundi í haust verða fundnir mælikvarðar á þessi fjögur áhersluverkeni.

-

2025-2026   – mælikvarðar (tillaga)

oo= rauntíma mælaborð á síðu Stjórnvísi www.stjornvisi.is

ooo= mælt árlega í viðhorfskönnun til félagsmanna

Eftirfarandi eru fyrstu tillögur/drög að mælikvörðum stjórnar 2025-2026

Mælikvarðar fyrir áhersluverkefni stjórnar 2025-2026
oo= rauntíma mælaborð á síðu Stjórnvísi www.stjornvisi.is
ooo= mælt árlega í viðhorfskönnun til félagsmanna

2026.

1. **Faghópar   Héðinn, Snorri**
    - Aukning á virkni faghópa oo
    - Viðburðir séu sýnilegir og auglýstir tímanlega ooo
    - Stjórn sé í reglulegu og góðu sambandi við stjórnir faghópanna ooo
    - Verkferlar félagsins fyrir stjórnir faghópa, faghópafundi og ráðstefnuhald eru skráðir og unnið eftir þeim. Ooo
    - Fundargerð: 12. jan. 2026 | Áhersluverkefni - Faghópar
    - Þátttakendur: Héðinn Jónsson Snorri Pall Sigurdsson
    -
    - Glósur
    - Farið yfir samantektarskjal sem Snorri tók saman upp úr svörum við spurningakönnun sem var send til faghópa. Helstu atriði sem faghópar þurfa stuðning við eru dregin fram í skjalinu.
    - Helstu atriði til að leggja fyrir stjórn Stjórnvísi:
    - Viðburður í jan./feb. sem Snorri, Héðinn og Gunnhildur stýra - formannafundur til að fara yfir atriði sem helst var kallað eftir stuðningi við.

- Fara yfir kynningar á Faghópum (video) og kanna þörf á nýjum eða uppfærslum
- Hvaða verkfæri nota hópar til að eiga samskipti? Teams eða annað
- Auglýsing viðburða: Eru allir hópar með aðgang aða facebook hóp stjórnvísi?
- Kynna það efni sem er aðgengilegt á heimasíðu Stjórnvísi og getur nýst hafhópum s.s. video kennsla um kynningu viðburðar og gátlistar https://www.stjornvisi.is/is/um-stjornvisi/stjornir-faghopa
- Fylgja eftir árs þemanu frá stjórn Stjórnvísi
- Hafa fund strax eftir Kick off fund með formönnum/öðrum áhugasömum um praktísk atriði
- Hafa svo annan fund t.d. í byrjun árs til að skerpa á og fara betur í ákveðin atriði með formönnu/áhugasömum og fylgja eftir árs þemanu frá Stjórnvísi
- Leggja meiri áherslu á LinkedIn í að miðla upplýsignum um viðburði og annað
- Breyta framsetningu á https://www.stjornvisi.is/is/um-stjornvisi/stjornir-faghopa Færa til nútímalegra horfs með meira call to action fyrir stjórnir faghópa.
-
- Aðgerðaratriði
-
- ☐
- Bæta LinkedIn við sem leið til að koma efni frá Stjórnvísi á framfæri - nú þegar til reikningur með stóran hóp fylgjenda. LinkedIn er vaxandi sem faglegur vettvangur fyrir allt sem tengist Stjónvísi.
- ☐
- Breyta framsetningu á https://www.stjornvisi.is/is/um-stjornvisi/stjornir-faghopa á heimasíðu Stjórnvísi
- Koma á föstum fundi með formönnum faghópa eftir Kick off fund á hausin um praktísk atriði
-

Send var út könnun í nóvember á alla formenn faghópa – þar komu fram áhugaverðar upplýsingar m.a. að útbúa póst til nýrra stjórnarmeðlima með helstu upplýsingum o.fl. Niðurstöður voru kynntar á stjórnarfundi og í framhaldi verður unnið að úrbótum varðandi hvað betur má fara og hvernig styðja má betur við stjórnir faghópa félagsins.

Almennt skipulag
1. Er stjórn faghópsins nægilega fjölmenn og fjölbreytt (frá ólíkum fyrirtækjum/stofnunum)?

2. Hefur stjórn faghópsins sett saman dagskrá fyrir starfsárið?
3. Eru fundir og viðburðir settir inn á dagatal Stjórnvísi með góðum fyrirvara?
4. Hefur formaður faghópsins áhuga á því að hitta aðra formenn faghópa og aðila úr stjórn Stjórnvísi til að fara yfir best practice og deila hugmyndum?
5. Eru kynningarvideo fyrir faghópinn „up to-date"?
6. Er Teams svæði aðgengilegt fyrir faghópinn?
Skipulag viðburða
7. Hefur stjórn faghópsins nægan stuðning við að finna og bóka fyrirlesara?
8. Er þörf á stuðningi við auglýsingu viðburða (t.d. á heimasíðu, Facebook, tölvupóstdreifingu)?
9. Er aðstaða fyrir fundi og viðburði nægileg, eða vantar hjálp við salaleigu og tengiliði?
10. Hefur stjórn nægilega þekkingu á verklagi við streymi viðburða? **.**
Hlutverk og samskipti
11. Er skýr verkaskipting innan stjórnar faghópsins (hver sér um hvað)?
12. Eru nýir stjórnarmeðlimir fengnir inn og þjálfaðir í að halda sína fyrstu viðburði?
13. Eru samskipti við skrifstofu Stjórnvísi nægilega skýr og regluleg?

14. Er þörf á meiri upplýsingum eða þjálfun um verklagsreglur Stjórnvísi?
Framtíð og þróun
15. Hefur hópurinn næga sýn á hvernig efla má tengslanetið og fjölbreytni í starfinu?
16. Er vilji til að auka samstarf við aðra faghópa?
17. Er eitthvað sem stjórn telur að Stjórnvísi geti bætt til að auðvelda starfið (t.d. tæki, miðlun, samskipti)?

2. **Heimasíða   Anna Kristín, Tinna (er verið að vinna í síðunni – tilboð frá Stefnu)**
   - Aukning á virkni faghópa oo
   - Viðburðir séu sýnilegir og auglýstir tímanlega ooo
   - Stjórn sé í reglulegu og góðu sambandi við stjórnir faghópanna ooo
   - Verkferlar félagsins fyrir stjórnir faghópa, faghópafundi og ráðstefnuhald eru skráðir og unnið eftir þeim. ooo

3. **Myndbönd   Ingibjörg, Matthías.** Spyrja félagsmenn varðandi hvað þeir vilji varðandi myndböndin. (óbreytt eða í réttri mynd) ...
   a. Talning á fjölda félaga sem horfa á myndbönd á innri vef Stjórnvísi oo
   b. Fjöldi myndbanda sem er settur inn á vef oo
   c. Áhorf á Facebook (talning handvirk)
   d. Framsetning myndbanda

   Ingibjörg og Matthías funduðu nýlega og komu með þetta innlegg á fundinn:

   Talning á fjölda félaga sem horfa á myndbönd á innri vef Stjórnvísi

   e. Talning á áhorfi myndbanda á vefnum er nú þegar í mælaborði
   f. Hve lengi horfir fólk í raun og veru? Aðeins telja þá sem horfa x lengi.

i. Ef ekki of mikil vinna að mæla nánar þá mögulega mæla? Halda óbreytt eins og er.

ii. Birta erindin bútuð niður? Hver á að búta niður? Skoða síðar

Fjöldi myndbanda sem er settur inn á vef

g. Missir það marks að hafa myndböndin á innri vef á meðan allt er sett á fb?

h. Sía til að leita að myndböndum á innri vef sem gerir leit þægilega.

   i. Mun koma leitarvél á síðuna sem mun virka.

i. Vantar leiðbeiningar um hvernig á að setja myndböndin inn.

   i. Ekki hægt í dag – einn sem getur verið með leyfi í dag, leyfin kosta.

Eiga myndböndin að vera áfram aðgengileg öllum á fb?

j. Hafa „teaser" á fb en svo vísað inn á innri vef stjórnvísi

k. Áhorf á Facebook (talning handvirk)

   i. Hve lengi horfir fólk í raun og veru? Aðeins telja þá sem horfa x lengi.

   ii. Hægt að fá e-a tölfræði á fb. en töluvert vésen.

Framsetning myndbanda (prófa að setja allt inn á Stjórnvísi)

l. Hafa faglegt – sum fyrirtæki með stúdío fyrir kynningar – vill Stjórnvísi bjóða upp á faglegt umhverfi fyrir kynningar?

m. Aðstaða sem hægt væri að komast í/leigja fyrir upptökur?

n. Kostnaður? Skoða kostnaðinn við að t.d. e-r mæti og taki allt upp og skili fullunninni afurð. Hvað með online viðburðina?

o. Yrði þetta hindrun fyrir viðburðahaldi? Hver gerir vinnuna?

p. Margar upptökur í dag ansi „casual".

q. Ef aðgengi verður bara fyrir félagsmenn eigum við þá að leggja meira í þetta?

r. Ættum við kannski að fá aðila sem sér um Stjórnvísi podcast og sér þannig um viðburðina? Leigja stúdíó 2x í mánuði t.d.

4. **Sóknarfæri Viktor Freyr, Auður, Lilja (eru að fara að hittast)**
   i. Fjölgun fyrirtækja oo
      1. Fjölgun fyrirtækja með 200 eða fleiri starfsmenn oo
      2. Fjölgun fyrirtækja með 100-199 starfsmenn oo
   ii. Fjölgun á heildarfjölda notenda (innri markaðssetning fyrirtækja) oo
   iii. Fjölgun virkra félaga oo
   iv. Fjölgun nýrra virkra félaga oo
   v. Fjölgun viðburða oo
   vi. Fjölgun félaga á fundum oo

vii. Aukning á nýskráningum í mánuðinum oo
viii. Aukning á félagafjölda í faghópum oo
ix. Aukning á virkum fyrirtækjum oo
x. Fjölgun nýrra háskólanema oo
xi. Fagmennska sé ávallt höfð að leiðarljósi í öllum störfum ooo

xii. Stjórnin efli og viðhaldi trausti á félagið með fagmennsku að leiðarljósi og starfi skv. stefnu félagsins ooo

Fundargerð frá starfsdegi stjórnar
Staðsetning: Alvotech
3.júní 2025 kl. 11:00 – 13:45
og á Teams
13.júní 2025 kl.10:00-11:00 á Teams

Þátttakendur 3.júní 2025:
Anna Kristín Kristinsdóttir, Auður Daníelsdóttir, Gunnhildur Arnardóttir, Héðinn Jónsson, Ingibjörg Loftsdóttir, Lilja Gunnarsdóttir, Matthías Ásgeirsson, Snorri Páll Sigurðsson, Viktor Freyr Hjörleifsson, Tinna Jóhannsdóttir.

Þátttakendur 13.júní 2025:
Anna Kristín Kristinsdóttir, Auður Daníelsdóttir, Gunnhildur Arnardóttir, Héðinn Jónsson, Ingibjörg Loftsdóttir, Lilja Gunnarsdóttir, Snorri Páll Sigurðsson, Viktor Freyr Hjörleifsson, Tinna Jóhannsdóttir.

Anna Kristín Kristinsdóttir <anna.kristinsdottir@marel.com>; matthias.asgeirsson@bluelagoon.is; Gunnhildur Arnardóttir <gunnhildur@stjornvisi.is>; iloftsdottir@gmail.com; liljagu@gmail.com; audur@orkan.is; snorri.sigurdsson@alvotech.com; tinnaj@on.is; hedinnj@gmail.com; Viktor.f.hjorleifsson@vegagerdin.is

2. **Yfirferð á framtíðarsýn, stefnu, gildum, lögum og siðareglum.** Anna Kristín fór yfir framtíðarsýn, stefnu, gildi, meginmarkmið lög og siðareglur.

   • Mikilvægt er að skerpa með reglubundnum hætti á hlutverki og stefnu Stjórnvísi til að tryggja að talandinn inngildi alla þá hópa samfélagsins sem félagið á erindi við; sú vinna fari fram á fyrsta fundi stjórnar í haust.
   • Búið er að yfirfara lög félagsins og siðareglur í takti við ofangreint. Lög félagsins voru síðast uppfærð á aðalfundi 7.maí 2025 og eru aðgengileg á vefsíðu félagsins ásamt siðareglum sem eru yfirfarnar árlega.

3. **Uppfæra hönnun**, letur, liti og kynningargardínur (banner-ups) Stjórnvísi; Verkefnið er í vinnslu hjá Rakel Guðnadóttur hönnuði • Fara verður í kjölfarið í endurnýjað markaðsátak þar sem faghóparnir verða í aðalhlutverki. Í framhaldi kynntu stjórnarmenn sig með því að segja örstutt frá sér. Einnig urðu umræður um hvar stjórn vill eiga samskipti og var ákveðið að halda áfram að eiga samræður í tölvupóstum og á Teams.

4. **Áætlun og lykilmælikvarðar.** Áætlun félagsins stenst og eru tekjur á áætlun. Áætlun félagsins er uppfærð reglulega allt árið og er aðgengileg stjórnarfólki í Sharepoint. Stjórn var hvött af framkvæmdastjóra félagsins til að fara inn á Sharepoint reglulega.

5. **Farið var yfir aðganga stjórnar að Sharepoint**, Teams, Facebook og skráning stjórnar í faghópinn „stjórn Stjórnvísi“.

6. **Þema ársins 2025-2026 ákveðið og útfærsla.** Nýkjörin stjórn kom með fjölda hugmynda að þema ársins. Niðurstaðan var sú að stjórn sammæltist um að þema ársins yrði „**Framsýn forysta**“. Farið verður betur yfir útfærsluna í haust.
7. Varaformaður Stjórnvísi og ritari verða kosin á fyrsta stjórnarfundi í haust.
8. Fundartími og staðsetningu stjórnarfunda. Niðurstaðan var sú að **stjórnarfundir verða haldnir fyrsta fimmtudag í mánuði kl**.**11:00-12:00.** Stjórn mun skiptast á að bjóða heim, ef eitthvað kemur upp á er alltaf hægt að halda fundi í Innovation House og á Teams. Ef áhugi er að bjóða í mat eða skoðunarferð um vinnustað gestgjafa er það gert um leið og fundi lýkur kl.12:00.
    - Ágúst Marel
    - September Grand Hótel (í beinu framhaldi af haustráðstefnu)
    - Október ON
    - Nóvember Teams
    - Desember Kvöldfundur – staðsetning ákveðin síðar
    - Janúar Teams
    - Febrúar Vegagerðin
    - Mars Teams
    - Apríl Orkan
    - Maí Teams

9. **Kynning á reglubundnum verkefnum stjórnar**

    Tímasetning var ákveðin á helstu viðburðum Stjórnvísi og þeir settir inn á dagatal félagsins.

Ágúst 2025: Fyrirmyndarfyrirtæki ársins viðurkenningarathöfn (Nauthóll 22.ágúst hádegisverður – lokaður viðburður)

Ábyrgðaraðilar: Gunnhildur, Jón Gunnar Borgþórsson, Viðskiptaráð Íslands, Kauphöllin og SA.

Ágúst fimmtudagurinn 29.ágúst 2025: Kick off fundur
Hvar:Lava Show
Ábyrgðaraðili: Gunnhildur, stjórn Stjórnvísi.

September 2025
Þann 2. september verður haustdagskrá Stjórnvísi send út á alla aðila
Ábyrgðaraðili: **Gunnhildur**

September 2025
Haustráðstefna Stjórnvísi – 25. september 2025 staðfest kl.09:00-11:00. Grand Hótel Háteig **Framsýn forysta**
Ábyrgðaraðilar: Gunnhildur, stjórn
Búið að staðfesta streymi og sal.

Fundarstjóri verður: Egill Heiðar Anton Pálsson Borgarleikhússtjóri . Búið er að staðfesta Willum Þór Þórsson forseta ÍSÍ með erindi og hafa samband við fleiri aðila.

Október 2025
Fundur með fagráði verður 7.október á VOX.
Ábyrgðaraðilar: Gunnhildur og Anna Kristín

Janúar 2026
11. janúar. Nýársfagnaður –

Ábyrgðaraðili: Gunnhildur og Anna Kristín.

Hvar: Marel

Janúar 2026
Íslenska ánægjuvogin 2025 afhent 22 janúar 2026 kl.15:00 – 18:00
Ábyrgðaraðili: Gunnhildur og Prósent.
Hvar: Grand Hótel, Háteigi.
Búið að staðfesta streymi og sal.

Febrúar mánudagur 9.febrúar 2026
Stjórnunarverðlaun Stjórnvísi 2025 Grand Hótel kl.16:00
Ábyrgðaraðili*:* Gunnhildur, Anna Kristín
Tímabil: Haldin 9.febrúar 2026
Búið að staðfesta streymi og sal.
Þema: Framsýn forysta

Apríl/maí 2026
Aðalfundir faghópa

Ábyrgðaraðili: Gunnhildur

Maí 2026
Aðalfundur Stjórnvísi verður haldinn 6.maí
Ábyrgðaraðili: Gunnhildur

Maí 2026
Stjórnarskiptafundur: haldinn 6.maí
Ábyrgðaraðili: Gunnhildur

Ágúst 2026
Fyrirmyndarfyrirtæki 2026.
Ábyrgðaraðilar: Gunnhildur, Jón Gunnar

10. **Áhersluverkefni starfsársins verða fjögur: (sjá mælikvarða neðar í fundargerð).**

Anna kynnti áhersluverkefni síðustu ára. Í framhaldi ákvað nýkjörin stjórn Stjórnvísi áhersluverkefni komandi starfsárs. **Á fyrsta fundi í haust verða fundnir mælikvarðar á þessi fjögur áhersluverkefni og undirverkefni hvers og eins.**

2025-2026 (fjögur áhersluverkefni – í hverju felast þau)

- Faghópar
- Heimasíða
- Myndbönd
- Sóknarfæri

2025-2026 – mælikvarðar (tillaga)

oo= rauntíma mælaborð á síðu Stjórnvísi www.stjornvisi.is

ooo= [mælt árlega í viðhorfskönnun til félagsmanna]()

2025-2026

xiii.

Fyrri áhersluverkefni:

2016-2017

- Fagna 30 ára afmæli.
- Innviðir félagsins og heimasíða og stjórnun
- Markaðsmál og sýnileiki
- Tengslamyndun, viðburðir og samstarf

2017-2018

- Varðveita sögu félagsins
- Markaðsmál og vefur
- Stuðningur við stjórnir faghópa
- Mælingar og starfsemi félagsins

2018-2019

- Markaðsmál
- Stuðningur við stjórnir faghópa
- Heimasíða
- Mælaborð

2019-2020

- Stefnumótun 2020-2025
- Sölu of markaðsmál
- Stuðningur við stjórnir faghópa

2020-2021

- Markaðsmál og sýnileiki
- Stuðningur við stjórnir faghópa
- Samstarf við aðra um jafningjafræðslu

2021-2022

- Markaðsmál og sýnileiki
- Stuðningur við stjórnir faghópa
- Útrás

2022-2023

- Ásýnd og vöxtur
- Stuðningur við stjórnir faghópa
- Útrás

2023-2024

- Ásýnd og vöxtur: Stefán – Baldur – Laufey – Anna Kristín
- Stuðningur við stjórnir faghópa: Snorri Páll – Lilja - Ingibjörg
- Útrás/tengsl: Laufey – Anna Kristín - Auður
- Stöðugar umbætur: Baldur – Anna Kristín – Lilja - Haraldur

2024-2025

- Uppfæra sniðmát og leiðbeiningar fyrir stjórnir faghópa (Anna K. Ingibjörg, Auður)
- Innleiðing á LearnCove hjá faghópum (Snorri Páll, Lilja, Matthías)
- Ásýnd, efling og vöxtur (Stefán, Haraldur, Laufey)

2025-2026

- Faghópar
- Heimasíða
- Myndbönd
- Sóknarfæri

Stjórnarfundir Stjórnvísi eru haldnir fyrsta fimmtudag hvers mánaðar kl.11:00-12:00. Í stjórn félagsins eru 9 aðilar og eru fundir til skiptis á Teams og á vinnustöðum stjórnarfólks. Þema starfsársins er **„FRAMSÝN FORYSTA“**. Á fyrsta vinnufundi stjórnar sem haldinn var í júní 2025 gerði stjórn með sér samskiptasáttmála þar sem m.a. var rætt um að:
1. Mæta undirbúin á stjórnarfundi 2. Mæta tímalega 3. Taka ábyrgð á verkefnum 4. Hafa uppbyggilega gagnrýni 5. Samskipti séu opin og eðlileg 6. Vera á staðnum 7. Allt stjórnarfólk sé virkt í starfi stjórnar 8. Stjórn ákveði sameiginlega hvar og hvernig samskipti eiga sér stað; tölvupóstur sé hinn formlegi vettvangur utan funda, en að fundir og spjall eigi sér stað á Microsoft Teams.

Stjórn er komin með drög að áhersluverkefnum starfsársins 2025-2026 sem eru fjögur. Þau verða útfærð nánar og sett á þau mælikvarða til að fylgjast með framvindu:

1. Faghópar
   - Undirverkefni
   - Ábyrgðaraðilar
2. Heimasíða
   - Undirverkefni
   - Ábyrgðaraðilar
3. Myndbönd
   - Undirverkefni
   - Ábyrgðaraðilar
4. Sóknarfæri
   - Undirverkefni
   - Ábyrgðaraðilar

Unnið verður í þessum áhersluverkefnum og fundað um þau sérstaklega milli fastra stjórnarfunda. Öll áhersluverkefni vísa til meginmarkmiða Stjórnvísi, eiga sér undirverkefni og mælikvarða. (sjá neðar í texta). Formaður og/eða framkvæmdastjóri félagsins stýrir stjórnarfundum þar sem áhersluverkefni stjórnar eru rædd ásamt öðrum verkefnum. Stjórn hefur aðgengi að sameiginlegu svæði í skýinu. Fundargerðir stjórnar eru öllum opnar hér.

Á aðalfundi haldinn 7. maí 2025 voru kosin í stjórn félagsins:
Stjórn Stjórnvísi 2025-2026.
Anna Kristín Kristinsdóttir, Engineering Manager Lead, JBT Marel, formaður (2025-2026)
Auður Daníelsdóttir, forstjóri Orkunnar kosin í stjórn (2022-2026)
Héðinn Jónsson, Chief Product Officer hjá Helix health. (2025-2027)
Ingibjörg Loftsdóttir, sérfræðingur í lýðheilsu og stjórnun, formaður faghóps um Heilsueflandi vinnuumhverfi (2023-2026)
Lilja Gunnarsdóttir, sjálfstætt starfandi markþjálfi og teymisþjálfi kosin í stjórn (2022-2026)
Matthías Ásgeirsson, Bláa Lónið, stofnandi faghóps um aðstöðustjórnun kosinn í stjórn (2024-2026)
Snorri Páll Sigurðsson, deildarstjóri innkaupastýringar Alvotech, formaður faghóps um innkaupstýringu (2023-2026)
Tinna Jóhannsdóttir, forstöðumaður markaðsmála og sjálfbærni ON (2025-2027)
Viktor Freyr Hjörleifsson, mannauðssérfræðingur hjá Vegagerðinni. (2025-2027)
Kosin voru í fagráð félagsins.
Guðrún Aðalsteinsdóttir, framkvæmdastjóri Krónunnar (2025-2027)
Haraldur Agnar Bjarnason, forstjóri Auðkennis (2025-2027)
Margrét Tryggvadóttir, skemmtanastjóri NOVA (2024-2026)
Sigríður Harðardóttir, mannauðsstjóri Norðuráls (2024-2026)
Sigurður Brynjar Pálsson, forstjóri BYKO (2024-2026)
Kosnir voru tveir skoðunarmenn til 2ja ára á síðasta aðalfundi:
Sigríður Soffía Sigurðardóttir, endurskoðunarsviði KPMG (2024-2026)
Hjördís Ýr Ólafsdóttir, endurskoðunarsviði KPMG (2024-2026)

Eftirfarandi eru fyrstu tillögur/drög að mælikvörðum stjórnar 2025-2026

Mælikvarðar fyrir áhersluverkefni stjórnar 2025-2026
oo= rauntíma mælaborð á síðu Stjórnvísi www.stjornvisi.is

ooo= **mælt árlega í viðhorfskönnun til félagsmanna**

2027.

5. **Faghópar**
    - Aukning á virkni faghópa oo
    - Viðburðir séu sýnilegir og auglýstir tímanlega ooo
    - Stjórn sé í reglulegu og góðu sambandi við stjórnir faghópanna ooo
    - Verkferlar félagsins fyrir stjórnir faghópa, faghópafundi og ráðstefnuhald eru skráðir og unnið eftir þeim. ooo

6. **Heimasíða**
    - Aukning á virkni faghópa oo
    - Viðburðir séu sýnilegir og auglýstir tímanlega ooo
    - Stjórn sé í reglulegu og góðu sambandi við stjórnir faghópanna ooo
    - Verkferlar félagsins fyrir stjórnir faghópa, faghópafundi og ráðstefnuhald eru skráðir og unnið eftir þeim. ooo

7. Myndbönd
    a. Talning á fjölda félaga sem horfa á myndbönd á innri vef Stjórnvísi (verði sett inn í mælaborð)
    b. Fjöldi myndbanda sem er settur inn á (verði sett inn í mælaborð)
    c. Áhorf á Facebook

8. **Sóknarfæri**
    i. Fjölgun fyrirtækja oo
        1. Fjölgun fyrirtækja með 200 eða fleiri starfsmenn oo
        2. Fjölgun fyrirtækja með 100-199 starfsmenn oo
    ii. Fjölgun á heildarfjölda notenda (innri markaðssetning fyrirtækja) oo
    iii. Fjölgun virkra félaga oo
    iv. Fjölgun nýrra virkra félaga oo
    v. Fjölgun viðburða oo
    vi. Fjölgun félaga á fundum oo
    vii. Aukning á nýskráningum í mánuðinum oo
    viii. Aukning á félagafjölda í faghópum oo
    ix. Aukning á virkum fyrirtækjum oo
    x. Fjölgun nýrra háskólanema oo
    xi. Fagmennska sé ávallt höfð að leiðarljósi í öllum störfum ooo

xii. Stjórnin efli og viðhaldi trausti á félagið með fagmennsku að leiðarljósi og starfi skv. stefnu félagsins ooo